



达州日报 20
2011年11月18日 星期五
编辑:陈虹 蔡纬
甘丽 杨波

热烈祝贺达州日报创刊六十周年

秀美巴渠 长路高歌

——达陕高速公路建设管理纪实

□何其伦 孙彬 陈兴明 解崧 本报记者 漆慧霞 摄影报道

题记：

有一种精神为人生增光
有一种创造为交通添彩
有一种求索化作时代的乐章
有一种成果展示事业的辉煌



达陕高速公路宣汉境内采用现代化施工



达陕高速公路宣汉厂溪特大桥



达陕高速公路最长的大巴山隧道



达陕高速公路厂溪特大桥中跨合龙



达陕高速公路万源互通大桥边坡治理



通川区魏兴互通枢纽



达陕高速公路宣汉县境方斗村特大桥

近日，笔者随专家驱车行驶在新建的达陕高速通川区魏家枢纽至万源白沙段，除几处铺路和两座桥梁施工便道通行外，全程乘越野车驰行，感慨万千，壮怀不已，憧憬着不久的将来，第二条北向出川大通道即将形成。届时，从达州抵西安全程高速约4个小时。随着达巴、达万高速公路2012年底相继通车，达州到巴中一个小时抵达，一个半小时左右跑到重庆万州，你断然同样会兴奋、同样会动情、同样会被吸引、同样会感受到一种酣畅淋漓、畅通绿美的冲击和震撼！

达陕高速公路建设项目自2008年底进场，2009年3月完成交地以来，达州市委、政府审时度势、高度重视，把它作为民心路和致富路，作为全国次级综合交通枢纽的重点项目常抓不懈；人大、政协领导关心支持，多次调研，督促指导；省交通运输厅领导密切关注，倾情相助；市交通运输局多方协调，排忧解难；公路沿线广大人民群众，顾大局、识大体，对达陕高速公路建设像支援当年红军那样无私奉献；达陕公司正全力以赴，奋力攻坚，千方百计完成省委、省政府下达的建设任务。

达陕高速公路起于通川区徐家坝，途经宣汉、普光、黄金、厂溪、新华、石塘、白沙、万源、官渡，穿大巴山隧道进入陕西境内，我市境内全长143.244公里。

达陕高速最新动态

3年多的建设，步履维艰，天公不作美，每年特大洪灾，反常天气阴雨绵绵，沿线施工条件差、地形地质复杂，施工之难出乎想像。截至2011年11月3日。自开工累计完成投资88.83亿元，占总投资104.725亿元的84.82%。基土石方完成99.56%；路基交验115.35km（单幅），占总长139.22km的82.83%。164座桥梁单幅贯通159座，27座隧道掘进全部完成，绿化、交安、房建、机电工程均已进场施工；交安设施开始隔离网、波形梁立柱施工；收费站和隧道管理用房开工24点；机电工程正式开始现场安装作业。

强化管理保证工程质量

——完善安全质量监管体系。公司以健全安全、质量管理体系和规章制度为基础，以加强教育培训和四项投入（人员、资金、设备、技术）为保障，以强化事前预防和过程控制为核心，以推行精细化管理为手段，坚持“零容忍”的责任心督查隐患整改，确保项目建设安全、质量整体受控。

达陕公司采取了一系列保障措施：提高认识，安全第一。督促落实安全培训教育，让全体参建人员认识到安全工作的重要性；明确责任，落实到人。对所有施工工点逐一确定施工、监理责任人，在管理好质量、进度的同时，一岗双责，做好现场安全工作。排查隐患，整改到位。代表处每月组织一次、监理单位每半月组织一次、施工单位每周组织一次安全生产隐患排查，杜绝重特重大事故和较大事故，减少一般事故，力争事故为零。严格督查，限时纠改。对现场安全隐患，监理严格监管，督促施工单位在规定时间内，彻底整改消除。

——提升质量安全管理水平。公司以安全质量“零容忍”为核心，强化对重点领域隧道、桥梁、高空作业、高边坡、混凝土支架、梁场、基坑、交叉作业交通管理、弃土场、抗洪防汛等的管理，突出特种设备安全管理，加强项目建设精细化管理，努力打造精品工程。

——强化特种设备安全管理。公司要求各项目部进行经常性的日常维护和保养，并由有关人员签字确认；必须经过国家相关单位检验验收合格；维护、保养、操作必须由有资质的单位或有特种作业操作证的人员进行；建立特种设备技术档案。

——全面推行安全生产交接班、安全生产实名制、安全生产技术交底工作。达陕公司各项目部全面推行施工现场安全生产交接班，做到“上不清、下不接”；合理安排交接班时间，交接完毕后，

上班工作人员才能离开工作现场；建立《交接班日志》，在工作面入口处合适位置悬挂《交接班日志》箱；严格执行“十交五不交”规定。所有在建的分项工程必须建立安全生产实名制；建立分项工程安全生产实名制档案，每个工序的施工过程中，上述相关人员要对安全生产状态签字确认，建立横向到边、纵向到底的责任监管体系。

——深入开展民工安全教育和培训。公司要求各单位建立安全教育和培训考核制度，积极开展安全宣传教育活动。参加施工的民工必须接受安全技术培训，熟知和遵守各项安全技术操作规程，定期进行安全技术考核，各单位对安全技术培训的内容和定期考核情况记录在册，参训人员必须签字存档。安全宣传教育面覆盖率达100%，特种作业人员持证上岗率达100%。

“点线面”创先争优

面对地材紧张、借用农村道路、部分施工单位履约乏力等，达陕公司党总支有针对性地开展创先争优活动，通过“难点突破、点线结合、全面开花”等机制创新，调动了各参建单位的积极性，发挥了全体员工的主观能动性。

“重点突破”打开滞后工作格局。达陕高速公路2011年底建成通车时间紧，任务繁重，公司结合路面、交安、机电、房建等后续工程即将陆续进场施工的建设实际，在“窗口效应”中发力，以各代表处为着力“点”寻求突破，及时调整班子成员分工，工作重心下放，管理权限下放，通过整合资源、重点攻关、化解遗留问题，全面清理剩余工程量，锁定关门时间，倒排工期，细化到分项工程，并落实业主、监理和施工的工点责任人，层层签订责任书。同时，针对关键节点滞后项目，公司统一调配骨干力量，成立督察组督导各代表处，对关键、控制性工程进行集中突击。对个别合同段履约不力进度滞后，公司在6月中旬果断采取措施，将其剩余部分工程指令分割给施工技术强、履约良好的单位承担施工；对大巴山特长隧道，为确保目标任务实现，及时调整两端施工任务，进口端在完成合同任务后继续向前掘进，保障了大巴山隧道目标任务的完成。通过一系列超常规的管理机制，以点带面促进问题在一线查找、事情在一线解决，矛盾在一线化解，及时疏通滞后环节，确保目标任务的实现。

“点线结合”强力推进工程建设。公司按照“工程优质、干部优秀”的双优目标，对内坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，着力构建预防和惩治腐败体系，完善三项基础保障工作，实现“三无”，确保“双优”。对外加强与地方的协调力度，主动与地方政府沟通衔接，促成地方建立“达陕高速公路建设驻点协调工作组”，为施工单位畅通合理诉求渠道，全力化解矛盾，净化施工环境。2011年8月3日，达州市召开全市高速公路建设征地拆迁和地方协调工作会，对目前达州市境内高速公路建设中存在的问题进行了分析和梳

理。由于业主的主动上门服务，达州市地方协调部门的密切配合，妥善解决了制约施工单位的地材、炸材、农村道路借用恢复等制约项目建设进度的遗留问题，构建了协调服务工作，地方一级抓一级、一级对一级负责，层层抓落实的“统一、高效”建设协调运行机制。特别是在达陕高速公路建设的关键时期，省委、省政府领导和省交通运输厅厅长高烽、交投集团副董事长郑勇、川高公司董事长高淳等领导多次视察项目建设情况，在充分肯定达陕路项目建设管理的同时，也提出了殷切希望和要求，极大地鼓舞了全体参建人员的士气。截至目前，达陕高速公路无大案要案发生、无违反党风廉政建设违纪行为发生、无损害群众利益的案件发生。

“全面开花”劳动竞赛再掀施工热潮。公司不断深化管理理念，规范施工单位管理，充分发挥各代表处的“示范效应”作用，指挥部端口前移，不仅在管理上放权，还在技术上予以支持，在狠抓工程进度的同时，全面深入开展“4+1”专项活动和“比质量、比进度、比形象”劳动竞赛活动，强化对各合同段的质量、安全监控，多次以公司级层面邀请专家召开审查会和现场咨询，组织开展各相关单位工地标准化建设实施细则、计量变更制度和交安、房建、机电监理用表等后续工程施工建设管理培训，并根据建设情况及时调整施工计划，详细规划后续工程招标计划和路面施工通道，把时间具体到了天、通道具体到了构造物和桩号，全力加快绿化、房建、机电、交安等后续工程建设，及时协调各项工程交叉施工。通过施工计划的动态管理，确保了各单位平行作业、无缝搭接，见缝插针，将影响降到最低。在纵深推进项目建设的同时，公司采取灵活管理机制，定期对各合同段节点目标计划完成情况进行表彰，对各承包人履约情况进行不定期信用考核，并将考核结果报送上级单位并抄送施工法人单位。通过约见进度滞后的合同段法人、动用履约银行保函等措施促使承包人加大投入，严格履约在全体参建员工的努力下，达陕路项目建设安全、质量、进度整体受控。

2011年是达陕高速公路建成通车的攻坚年、决战年。随着土建单位的陆续退场，路面单位的快速跟进，各类机器全负荷运行，群众反映施工噪声大，影响到正常休息。由于高速公路建设征用土地，部分失地农民来公司反映养老保险的问题。面对群众的需求，公司想群众之所想、急群众之所急，在广泛宣传高速公路建设时间紧、任务重的同时，要求各施工单位加强对噪音的防治，尽量减少夜间作业，减少对居民噪音的干扰。对反映的失地农民保险问题，公司及时与达州市委、市政府协商，促成地方出台相关政策，妥善处理影响稳定、影响建设的突出问题，为工程建设保驾护航。全体达陕高速公路建设者正百倍努力，披荆斩棘，发挥“白+黑”、“五+二”全天候施工，为四川高速公路建设增添浓墨重彩的一笔，为达州人民交上出色的答卷。



达陕高速公路宣汉县境新铺路面